

# 永然文化出版股份有限公司 函

機關地址：10093 臺北市中正區羅斯福路2段9號7樓  
承辦人：吳旻錚  
電話：0223560809  
電子信箱：wu@lawking.com.tw

受文者：國立清華大學

發文日期：中華民國 108 年 10 月 14 日  
發文字號：永研字第 1080001127 號  
速別：普通件  
密等及解密條件或保密期限：  
附件：

主旨：敬請 貴單位查照、公告並薦派所屬（轄）人員參加永然舉辦「採購法令新修重點及全週期風險管理」研習會。研習費用：3000 元，網路報名 9 折優惠，團報 3 人以上優惠更多。

說明：

- 一、政府施政態度，必須積極讓人民幸福有感！本課程介紹主管機關頒訂之「政府採購全生命週期風險管理重點及作法」，針對政府採購實務上容易遇到之風險，以法令輔以實例研討說明，讓學員掌握實務上「如何管理風險」，更清楚如何作好政府採購、如何正確決策。不論是初學者或具法令與實務經驗者均適合。政府、民間採購人員想作好採購、提升績效，必學！
- 二、政府施政講究績效，尤其在當前更為重要。本課程讓學員一次學會管理採購風險以提升績效的好方法，同時還兼顧作好防弊，是參與政府採購人人必備的基本知識！
- 三、研習內容如下：(一)採購生命週期風險管理重點（上）1.計畫及規劃階段：(1)掌握需求擬訂計畫 (2)合理編列預算 (3)不違法分批採購 (4)妥適訂定功能規格、設計內容合理可行 2.生命週期：招標及決標階段：(1)因案制宜善用採購策略 (2)契約條件合理明確 (3)妥適訂定投標廠商資格（三家盲點？） (4)依招標文件規定審標 (5)公正辦理評選 (6)避免低價搶標、影響品質 (7)留意廠商借牌、圍標行為 (8)注意利益迴避 3.生命週期：履約及驗收階段：(1)落實履約管理及

查驗 (2)契約變更應有必要性 (3)核實付款且不延寄付款 (4)確實依約驗收

- 四、(一)採購生命週期風險管理重點(上) 1.計畫及規劃階段：(1)掌握需求擬訂計畫 (2)合理編列預算 (3)不違法分批採購 (4)妥適訂定功能規格、設計內容合理可行 2.生命週期：招標及決標階段：(1)因案制宜善用採購策略 (2)契約條件合理明確 (3)妥適訂定投標廠商資格(三家盲點?) (4)依招標文件規定審標 (5)公正辦理評選 (6)避免低價搶標、影響品質 (7)留意廠商借牌、圍標行為 (8)注意利益迴避 3.生命週期：履約及驗收階段：(1)落實履約管理及查驗 (2)契約變更應有必要性 (3)核實付款且不延寄付款 (4)確實依約驗收

- 五、(二)採購生命週期風險管理重點(下)及最近修法重點 4.生命週期：營運及維護階段：(1)落實維護相關規定，並依約進行保養維護 (2)落實保固責任 5.生命週期：其他：(1)不得洩漏應保守秘密之採購資訊 (2)留意受委託廠商違反法令之限制或審查 (3)採購防範措施(如善用採購審查機制) (4)保險 6.採購法令最新修訂重點介紹：(1)最有利標相關法令修訂重點 (2)採購工作及審查小組之組成及運作 (3)如何快速解決爭議 (4)採購法修法方向之探討及因應之道 7.如何善用採購程序提升政府績效：(1)什麼是獎勵性報酬？發獎金給廠商的制度有什麼好處？發獎金的適用時機與實例研討 (2)什麼是替代方案？ (3)統包有什麼特色？為何公共工程採用統包工程品質容易獲獎？ (4)責任風險之妥善分配與刑責之避免 (5)留意廠商財務(重要!)

- 六、本研習會擬於108年11月27日舉辦「採購法令新修重點及全週期風險管理」研習會。敬請貴機關、貴單位或貴事業查照、公告並把握機會薦派所屬(轄)人員參訓。

- 七、本研習會課程綱要與報名方式，詳附件說明。報名網址 <http://www.law119.com.tw/newdesign/compstudy/viewnews.asp?idno=624>。報名額滿與否，詳見本中心網站公告。

八、參考書目：(一)政府採購法之實用權益(108年10月最新版,全新法規)/定價450元；(二)政府採購法律應用篇/定價480元；(三)工程及採購法律實務Q&A/定價270元；(四)政府採購異議·申訴·調解實務/定價320元；(五)工程爭議與解決法律實務/定價270元；(六)政府採購契約大小事/定價460元；(七)工程承攬契約、政府採購與仲裁實務/定價260元；(八)政府採購錯誤100問/定價420元

正本：國立中山大學、國立中央大學、國立中正大學、國立中興大學、國立交通大學、國立成功大學、國立宜蘭大學、國立東華大學、國立金門大學、國立屏東大學、國立政治大學、國立高雄大學、國立高雄師範大學、國立清華大學、國立陽明大學、國立嘉義大學、國立彰化師範大學、國立暨南國際大學、國立臺中教育大學、國立臺北大學、國立臺北教育大學、國立臺北藝術大學、國立臺東大學、國立臺南大學、國立臺南藝術大學、國立臺灣大學、國立臺灣師範大學、國立臺灣海洋大學、國立臺灣藝術大學、國立臺灣體育運動大學、國立聯合大學、國立中央體育大學、國防大學

副本：永然文化出版股份有限公司

國立中央體育大學  
11:38:33